



Instituto de Comunicación y Desarrollo (ICD)



**Ficha de Evaluación del Informe Final del Proyecto  
“PERCEPCIÓN Y PROPUESTAS DE ACCIÓN DE CARA A LA CORRUPCIÓN  
EN URUGUAY”  
(Uruguay Transparente - Uruguay)**

**1. ANTECEDENTES**

- 1.1 Firma del Convenio: 11 de noviembre de 2008
- 1.2 Fecha 1er. Desembolso: 16 enero de 2009
- 1.3 Informe Intermedio: julio 2009
- 1.4 Fecha 2º Desembolso: julio 2009
- 1.5 Informe Final: marzo 2010

**2. EVALUACIÓN GENERAL**

**2.1 Objetivos previstos versus resultados alcanzados:**

Se considera que los objetivos del proyecto se han alcanzado. Más detalladamente, se puede afirmar que:

<b>OBJETIVO</b>	<b>RESULTADO</b>	<b>COMENTARIO</b>
<p>Relevamiento de datos sobre el nivel de corrupción existente en el país</p>	<p>El resultado se alcanzó plenamente. Se elaboró una muestra a nivel nacional de 1200 casos aplicables a más de 10.000 personas, así como una muestra de empresarios y funcionarios públicos de nivel gerencial. Se cumplió de este modo con lo acordado en el marco lógico, llegándose a contar con todos los datos necesarios para su posterior elaboración.</p>	<p>Se puede considerar el objetivo cumplido</p>
<p>Elaboración de base de datos y línea base</p>	<p>El objetivo era contar con datos confiables y con una línea de base a partir de la cual realizar análisis. Se cumplieron los indicadores acordados, elaborándose el análisis de datos correspondiente en sus tres niveles: opinión pública, entrevistas a empresarios y funcionarios y el análisis comparativo.</p>	<p>El objetivo se considera cumplido</p>
<p>Concientización sobre la corrupción, sus efectos y la forma de combatirla</p>	<p>Este objetivo incluía el intercambio en el seno de grupos con empresarios, y la elaboración sobre la base de estos intercambios, de recomendaciones, las que de hecho fueron retomadas en diferentes niveles en la publicación final del proyecto (más allá de la elaboración en sí de las 5 policy briefs).</p> <p>El proyecto dió amplia difusión a su trabajo, en una primera fase en su página web y diversos otros instrumentos en línea, a medida que iba acercándose a la etapa final, a través de la publicación misma de los resultados, su difusión en la prensa y la organización de un seminario de presentación de los resultados.</p>	<p>El objetivo se considera cumplido.</p>

El proyecto se propuso —como gran objetivo— el promover una mayor conciencia sobre los efectos negativos de la corrupción en la gobernabilidad en la actividad económica en Uruguay. Desde nuestra perspectiva, tanto la investigación -ampliamente difundida, y que permitía un contraste entre opinión pública e informantes calificados- así como las recomendaciones que se elaboraron en el marco de la ejecución del proyecto, demuestran claramente el cumplimiento de este objetivo, además de que demuestran también que se han sentado las bases sobre las que seguir midiendo la realidad y concientizando en función de esas fotos de lo que sucede o de lo que es percibido en materia de corrupción en Uruguay.

## **2.2 Auditoría e informe financiero:**

VA LO DE BEATRIZ.

## **2.3 Receptividad y proactividad**

Uruguay Transparente fue una organización involucrada en el proyecto, con un importante nivel de compromiso. Fue receptiva a las oportunidades de mejora y sugerencias que se le formularan durante la ejecución del proyecto.

Asimismo, supo mantener una actitud proactiva a lo largo de toda la ejecución del proyecto, buscando en cada caso sortear con creatividad y eficiencia las dificultades que ocasionalmente se plantearon.

Ello permitió superar los obstáculos que se presentaron, cuya única consecuencia fue la prolongación de la ejecución del proyecto más allá de los tiempos previstos originalmente.

Vale destacar también que el compromiso de CABOCO se tradujo, además de todo lo dicho, por un aporte financiero y en horas hombres muy superior al previsto.

## **3. CONCLUSIÓN**

### **3.1 Evaluación general**

Se consideran aprobados tanto los Informes técnico y financiero, así como el Informe de auditoría, por lo cual se remiten para su no objeción.

### **3.2 Oportunidades de mejora**

En lo que respecta al proceso de ejecución en sí:

### 3.2.1 Problemas detectados

- a. No se detectaron problemas. Sí se plantearon ciertos atrasos en la ejecución, pero ello en el marco de lo previsible y sin que nunca se pudiera poner en peligro el desarrollo del proyecto.

### 3.2.2 Lecciones aprendidas:

- a. Este es para nosotros uno de los proyectos más ejemplares que FONTRA ha financiado hasta el presente. Demuestra claramente como el sector privado también puede ser altamente innovador en áreas que no son de fácil abordaje.

Lic. Jimena Fernández Bonelli  
Coordinadora FONTRA  
marzo 2010